

هندسة القرار القيادي (من الرقابة المالية إلى التميز التشغيلي)

لمن هذا النشاط

- الرؤساء التنفيذيون ومساعدوهم.
- المدراء العموم.
- مدراء الإدارات.
- مدراء التميز المؤسسي والتطوير الإداري والجودة.
- أصحاب وصناع القرار.
- مدراء العمليات، والمشتريات، وسلاسل الإمداد، والتوريد.
- المهندسون ومدراء المشاريع.
- مدراء الموارد البشرية والمسؤولين عن ميزانيات القوى العاملة والتطوير.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تمكين القائد من بناء قرارات إدارية مدعومة بحقائق وأرقام مالية دقيقة.
- تحويل الرقابة المالية من أداة تفتيش وجفاف إلى محرك للتميز والنمو.
- قراءة وتحليل التقارير المالية الأساسية لاستخراج مؤشرات الأداء التشغيلي.
- كشف ومعالجة نقاط الضعف والهدر المالي في سلاسل العمل.
- تخطيط موازنات مرنة تدعم الابتكار وتضمن الاستغلال الأمثل للموارد.
- الربط الذكي بين جودة المخرجات وتكلفة العمليات التشغيلية.
- استشراف الأزمات التشغيلية والمالية قبل حدوثها ووضع بدائل حاسمة.
- تقييم جدوى المشاريع والفرص الاستثمارية الجديدة قبل اتخاذ قرار.
- توحيد الرؤية ولغة الحوار بين الإدارات التشغيلية والإدارة المالية بالمنشأة.

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	18 - 22 أكتوبر 2026 (دبي)
	17 - 21 يناير 2027 (دبي)
	18 - 22 إبريل 2027 (إسطنبول)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

هندسة القرار والوعي المالي القيادي

- كيف يتقاطع القرار القيادي مع الأرقام والنتائج المالية للمنظمة؟
- مهارة فك شفرة التقارير المالية الأساسية وقراءتها بعين استراتيجية.
- تقييم صحة الأداء التشغيلي من خلال تقرير الأرباح والخسائر.
- التدفق النقدي مقابل الأرباح.
- تحديد النطاق القانوني والإداري للمسؤولية المالية للقيادي.

تخفيض التكاليف لدعم التميز التشغيلي

- تقسيم المصاريف وأثرها على مرونة اتخاذ القرار.
- كيف تحسب التكلفة الفعلية والحقيقية للخدمات والمنتجات في قسمك.
- تحديد حد الأمان التشغيلي.
- دراسة تكلفة الفرصة البديلة عند المفاضلة بين القرارات المختلفة.
- توجيه الإنفاق لدعم الأنشطة التي تحقق القيمة الأعلى للعميل والمؤسسة.

أدوات الرقابة الذكية وتتبع الهدر

- رسم مسار العمليات التشغيلية لرصد وتجفيف منابع الهدر المالي.
- تصميم آليات رقابة استباقية تمنع حدوث الأخطاء أو تجاوز الميزانيات.
- استراتيجيات الرقابة في إدارة المشتريات، المخزون، والتعامل مع الموردين.
- إدارة المخاطر المالية والتعامل الذكي مع تقلبات الأسعار المفاجئة.
- غرس فكر الاستهلاك المسؤول والإنفاق الذكي لدى فريق العمل.

الموازنات التقديرية كأداة للتخطيط الاستراتيجي

- صياغة خطة مالية وموازنة سنوية مرنة تترجم الأهداف التشغيلية.
- مهارات عرض الميزانية المقترحة وإقناع الإدارة العليا والملاك بها.
- الأخطاء القاتلة في التنبؤ المالي وكيفية حماية الميزانية من المفاجآت.
- بناء الميزانية على أساس الأنشطة الحالية الفعالة وليس القياس على الماضي.
- توزيع الميزانية السنوية على مدار أشهر السنة بحسب طاقة العمل.

حوكمة ومتابعة الأداء التشغيلي

- المقارنة الدورية بين المخطط والفعلي وقراءة الفروقات بشكل صحيح.
- إدارة الانحرافات: خطة الطوارئ الإدارية عند تجاوز الميزانية المعتمدة.
- تصميم لوحة مؤشرات أداء مالية وتشغيلية وسهلة المتابعة اليومية.
- مهارات صياغة تقارير الأداء المالي والتشغيلي للإدارة العليا باحترافية.
- توظيف الأنظمة الرقمية الحديثة لتسريع عمليات الرقابة والمتابعة.
- القرارات الاستراتيجية والتطبيقات العملية.
- فنيات التفاوض المالي الذكي مع الشركاء والموردين لتحسين التكلفة.